



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ

Birim Konsolide Risk Raporu

OCAK,2025



SUNUŞ

Afyon Kocatepe Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi 2025 Yılı Birim Risk Raporu, aşağıda bilgileri paylaşılan Spor bilimleri Fakültesi Risk Yönetimi Ekibi tarafından hazırlanmıştır. Bu rapor hazırlanırken Afyon Kocatepe Üniversitesi Risk Strateji Belgesi göz önünde bulundurulmuştur. Risk Yönetimi Ekibi tarafından tespit edilen riskler, fakülte yönetim kurulu üyelerinin görüşüne sunulmuş, Risk Oylama Formunda verilen puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin etki ve olasılık puanları hesaplanmıştır. Bu kapsamda, bir riskin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkacak sonuçların etkisi, “1: çok düşük”, “2: düşük”, “3: orta”, “4: yüksek”, “5: çok yüksek”; bir riskin gerçekleşme olasılığı; “1: ihtimal dışı”, “2: zayıf olasılık”, “3: olası”, “4: yüksek olasılık”, “5: neredeyse kesin” olarak puanlanmıştır. Birden çok risk belirlenen hedefler için risk puanları hesaplanırken her bir risk için verilen etki ve olasılık puanlarının ortalaması alınarak risk puanı belirlenmiştir.

Risk puanlarının hesaplanmasının ardından risk seviyeleri şöyle belirlenmiştir:

- Risk haritasına göre risk puanı 1, 2, 3, 4 olan riskler düşük risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve yeşil renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 5, 6, 8, 9 olan riskler orta düzeyde risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve sarı renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 10, 12, 15, 16, 20, 25 olan riskler yüksek risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve kırmızı renk ile gösterilmiştir.

Risk haritasında görülebilen risk seviyelerine göre risklere yönelik alınan ve alınacak kararlar/risklere verilen ve verilecek cevaplar, Risk Değerlendirme Tablosunda belirtilmiştir. Belirlenen risklerin etki veya olasılığını minimize etmeye yönelik belirli bir zaman diliminde yapılması planlanan kontrol faaliyetlerini ve öngörülen eylemleri içeren bir Risk Eylem Planı hazırlanacaktır.

Spor Bilimleri Fakültesi Risk Yönetimi Ekibi

Prof. Dr. Yücel OCAK (Risk sorumlusu)
Prof. Dr. İbrahim MUTLU
Prof. Dr. Uğur Cengiz ERİŞMİŞ
Prof. Dr. Abdurrahman Fatih FİDAN
Doç. Dr. Mehmet YILDIZ
Doç. Dr. Şeniz KARAGÖZ
Dr.Öğr.Üyesi Ayşe ÖNAL



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	1
RİSK OYLAMA FORMU	2-5
RİSK DEĞERLENDİRME TABLOSU	6-9
RİSK EYLEM PLANI	10



Risk Oylama Formu

1	2	3	4	5	6							7	8							9	10
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Etki							Ortalama Etki (a+b+c+d+e+f+g)/7	Olasılık							Ortalama olasılık (a+b+c+d+e+f+g)/7	Risk puanı (etki x olasılık)
					A	B	C	D	E	F	G	A	B	C	D	E	F	G			
1	SBFHI	H.1.1	<p>a) 2025 yılı içerisinde Rekreasyon Bölümünün de 7+1 Eğitim Öğretim müfredat programına geçilmesi hedeflenmektedir.</p> <p>b) 2025 yılı içerisinde Antrenörlük Eğitimi bölümünün akreditasyon süreçlerinin başlatılması hedeflenmektedir.</p>	<p>Risk: a) YÖK tarafından yeni çekirdek programın hazırlanmaması b) Akreditasyon süreçlerini yürütecek öğretim elemanlarının iş yüklerinin fazla olması c) Mali kaynak eksikliği, akreditasyon sürecinin tamamlanamamasına veya ertelenmesine yol açabilir. d) Yeni akreditasyon ölçüt ve kriterlerine uyum sürecinin zaman alması</p> <p>Sebep: Akademik personelin iş yükünün fazla olması. YÖK'ün programına göre hareket edilmesinin gerekliliği</p>	1	2	2	2	3,5	3	1	2,07	3	3	4	2	3	3	3	3	6,21
2	SBFH2	H.1.2	<p>2025 yılı içerisinde akademik personelimize istatistik, analiz ölçme ve değerlendirme konularına ilişkin en az 1 hizmet içi eğitim kursunun planlanması hedeflenmektedir.</p>	<p>Risk: a)Eğitimin planlanması ve gerçekleştirilme süreçlerinin getirebileceği mali yük b)Akademik çalışmaların yoğunluğunun, etkinliklerin organizasyonunda yer alacak personel katılımında isteksizliğe yol açması c)Davet edilen kişilerin yoğunluk ve maddi açıdan dolayı gelmek istememesi</p> <p>Sebep: Akademik iş yükünün eğitim iyileştirmesi üzerindeki olumsuz etkisi</p>	1	2	3,3	3	3,3	2	1	2,22	3	1	3,6	3	1	2	3	2,37	5,26



3	SBFH3	H.1.3	Fakülte olarak uluslararası en az 1 projeye katılarak uluslararası tanınırlığının artırılması hedeflenmiştir.	Risk: a) Yabancı dil yeterliliği olan öğrenci ve personel sayısının az olması b) Uluslararası öğrencilerin nitelik ve nicelik bakımından düşüklüğünün getirdiği belirsizlikler c) Uluslararası projeye kabul edilmeme veya uygun bir proje ortağı bulunamaması. Sebeb: Yeterli finansman veya kaynak planlamasının yapılamaması ve proje ortağı bulunamaması.	2	2	2,6	3	3,5	2,6	2	2,45	5	2	3	2	3	2,6	5	3,22	7,91
4	SBFH4	H.1.4	a) Akademik ve mesleki açıdan model olmuş kişilerle Fakültemiz öğrencilerine yönelik en az 1 söyleşinin yapılması hedeflenmektedir. b) Fakültemiz öğretim elemanlarının ve öğrencilerin birlikte 10 etkinlik yapması hedeflenmektedir	Risk: a)Söyleşiye davet edilen kişinin programa katılamaması. b)Öğrencilerin etkinliğe düşük katılım göstermesi. c) Etkinliklerin belirlenen sayıya ulaşamaması. d) Etkinliklerin katılım açısından verimsiz geçmesi. Sebeb: a)Konuşmacının yoğun programı veya planlama sürecindeki iletişim aksaklıkları. b) Etkinlik tarihinin uygun olmaması veya duyurunun yetersiz yapılması. c) Etkinliklerin planlama ve uygulama sürecinde zaman yönetiminin yetersizliği. d) Etkinlik konularının ilgi çekici olmaması veya etkinliklerin yeterince tanıtılmaması	1	2	3,2	4,2	3,7	4	1	2,72	2	2	2,5	2,2	1	3,5	2	2,18	5,94
5	SBFH5	H.2.1	a) 2024-2025 Eğitim Öğretim Yılı içerisinde Web of Science, scopus veya sportdiscus veri tabanlı yayın sayılarının 20'nin üzerine çıkarılması hedeflenmektedir. b)Fakültemiz araştırmacılarının, spor	Risk: a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması. b) Fakültede görev yapan akademik personele hedeflenen yayınlar için yeterli kadar teşvik sağlanamaması. c) İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerinin aksaklıklar nedeniyle belirtilen dönemde makalelerin yayına kabul sürecinin aksaması	2	1	1,6	4	3	4	2	2,51	4	3	3	2	3	2	4	3	7,53



Konsolide Risk Raporu

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Riske Verilen Cevaplar: Mevcut Kontroller	Etki	Oluluk	Risk puanı	Riske Verilecek Cevaplar: Yeni/Ek/Kalıtılan Kontroller	İzleme ve Değerlendirme süresi	Riskin Sahibi	Açıklamalar
1	SBFH1	H.1.1	a) 2025 yılı içerisinde Rekreasyon Bölümünde de 7+1 Eğitim Öğretim müfredat programına geçilmesi hedeflenmektedir. b) 2025 yılı içerisinde Antrenörlük Eğitimi bölümünün akreditasyon süreçlerinin başlatılması hedeflenmektedir.	Risk: YÖK tarafından yeni çekirdek programın hazırlanmaması Akreditasyon süreçlerini yürütecek öğretim elemanlarının iş yüklerinin fazla olması Akreditasyon ölçüt ve kriterlerine ulaşmada ve ilgili kriterlerin değerlendirilmesinde karşılaşılabilecek zorluklar Mali kaynak eksikliği, akreditasyon sürecinin tamamlanamamasına veya ertelenmesine yol açabilir. Sebepler: Akademik personelin iş yükünün fazla olması. YÖK'ün programına göre hareket edilmesinin gerekliliği	YÖK ile iletişim kurularak süreç takip edilmeli ve gerekli desteğin sağlanması talep edilmeli. İlgili birim hedefinin önemine dair personel gerek akademik kurul gerekse diğer toplantılarda bilgilendirilerek, bu yönde plan yapılması sağlanmaktadır. Ayrıca belirli aralıklarla akademik personelin konuya dair farkındalık geliştirmeleri sağlanmak amacıyla ile gelişmelere dair bilgi paylaşımı yapılmaya çalışılmaktadır.	2,07	3	6,21	İlerleyen süreçte mevcut kontrollerin geliştirilmesi üzere çalışmalar devam edecektir.	Her Dönem Sonu	Birim Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörleri	Yıl içinde konuya dair inceleme ve çalışmalar devam edecek olup, belirlenen hedefe ulaşacağı düşünülmektedir
2	SBFH2	H.1.2	2025 yılı içerisinde akademik personelimize istatistik, analiz ölçme ve değerlendirme konularına ilişkin en az 1 hizmet içi eğitim kursunun planlanması hedeflenmektedir.	Risk: Eğitimlerin planlanması ve gerçekleştirilme süreçlerinin getirebileceği mali yük. Akademik çalışmaların yoğunluğunun, etkinliklerin organizasyonunda yer alacak personel katılımında isteksizliğe yol açması Davet edilen kişilerin yoğunluk ve maddi açıdan dolayı gelmek istememesi Sebepler: Akademik iş yükünün eğitim iyileştirmesi üzerindeki olumsuz etkisi	Konuya dair belirli aralıklarla bilgi toplantıları yapılması planlanmakta olup, akademik personele gerekli duyuruların yapılması ve davetli konuşmacıların özenle seçilmesi planlanmakta.	2,22	2,37	5,26	Mevcut kontrollerin geliştirilmesi üzerine çalışmalar devam edecektir.	Her Dönem Sonu	Birim Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörleri	Yıl içinde konuya dair inceleme ve çalışmalar devam edecek olup, belirlenen hedefe ulaşacağı düşünülmektedir
3	SBFH3	H.1.3	Fakülte olarak uluslararası en az 1 projeye katılarak uluslararası tanınırlığımızın artırılması hedeflenmiştir.	Risk: Yabancı dil yeterliliği olan öğrenci ve personel sayısının az olması Uluslararası öğrencilerin nitelik ve nicelik bakımından düşüklüğünün getirdiği belirsizlikler Uluslararası projeye kabul edilmeme veya uygun bir proje ortağı	Proje yazma ve yönetme eğitimleri düzenlenmeli, uluslararası ağlara katılım sağlanmalı ve başarılı proje örnekleri incelenerek tecrübe kazanılmalı.	2,45	3,22	7,91	Mevcut kontrollerin geliştirilmesi üzerine çalışmalar devam edecektir	3 ay	Birim Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörleri	Yıl içinde konuya dair inceleme ve çalışmalar devam edecek olup, belirlenen hedefe ulaşacağı düşünülmektedir



				bulunamaması.								
				Sebeup: Yeterli finansman veya kaynak planlamasının yapılamaması ve proje ortağı bulunamaması.								
4	SBFH4	H.1.4	a) Akademik ve mesleki açıdan model olmuş kişilerle Fakültemiz öğrencilerine yönelik en az 1 söyleşinin yapılması hedeflenmektedir. b) Fakültemiz öğretim elemanlarının ve öğrencilerin birlikte 10 etkinlik yapması hedeflenmektedir	Risk: Söyleşiye davet edilen kişinin programa katılmaması. Öğrencilerin etkinliğe düşük katılım göstermesi. Etkinliklerin belirlenen sayıya ulaşmaması. Etkinliklerin katılım açısından verimsiz geçmesi. Sebeup: Konuşmacının yoğun programı veya planlama sürecindeki iletişim aksaklıkları. Etkinlik tarihinin uygun olmaması veya duyurunun yetersiz yapılması. Etkinliklerin planlama ve uygulama sürecinde zaman yönetiminin yetersizliği. Etkinlik konularının ilgi çekici olmaması veya etkinliklerin yeterince tanıtılmaması	Davet edilen kişiyle önceden detaylı bir program ve alternatif tarih planlaması yapılacaktır. Etkinlikler öncesi tanıtım ve duyurular artırılabilecek, sosyal medya ve kampüs içi iletişim araçları etkin bir şekilde kullanılacaktır. Hedef kitleye uygun etkinlikler planlanacak ve öğrencilerin ilgisini çekecek konulara yoğunlaşılması planlanmaktadır.	2,72	2,18	5,94	Mevcut kontrollerin geliştirilmesi üzerine çalışmalar devam edecektir	3 ay	Birim Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörleri	Yıl içinde konuya dair inceleme ve çalışmalar devam edecek olup, belirlenen hedefe ulaşacağı düşünülmektedir
5	SBFH5	H.2.1	a) 2024-2025 Eğitim Öğretim Yılı içerisinde Web of Science, scopus veya sportdicus veri tabanlı yayın sayılarının 20'nin üzerine çıkarılması hedeflenmektedir. b)Fakültemiz araştırmacılarının, spor	Risk: Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması. Fakültede görev yapan akademik personele hedeflenen yayınlar için yeteri kadar teşvik sağlanamaması. İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerinin aksaklıklar nedeniyle belirtilen dönemde makalelerin yayına kabul sürecinin aksaması	Akademik personel için esnek çalışma saatleri veya uzaktan çalışma imkanları sunulması planlanmaktadır. Yayın yapan akademisyenlere maddi ve manevi teşvikler (ödül, terfi, proje bütçesi gibi) artırılması için çalışmalar yapılacaktır. Yayın sürecini hızlandırmak için uluslararası iş birlikleri ve	2,51	3	7,53	Mevcut kontrollerin geliştirilmesi üzerine çalışmalar devam edecektir	1 yıl	Birim Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörleri	Yıl içinde konuya dair inceleme ve çalışmalar devam edecek olup, belirlenen hedefe ulaşacağı düşünülmektedir



			bilimleri alanında uluslararası iş birliklerini güçlendirmek amacıyla 2024-2025 eğitim öğretim yılında en az 1 uluslararası projeye başvurması hedeflenmektedir.	Sebeup: Eğitim öğretim iş yükünden dolayı akademik araştırmalara zaman kalmaması Laboratuvarlarda bulunun cihazların az olması ve cihazların gün geçtikçe alımının zorlaşması Araştırmacıların uluslararası proje yazma deneyiminin veya iş birliği ağlarının yetersiz olması.	dergi editörleriyle iletişim kurulmaya çalışılacaktır.							
6	SBFH6	H.2.2	"Spor Kenti Afyonkarahisar" vizyonu doğrultusunda, şehrimize gelen profesyonel spor kulüplerinin performans ölçüm testlerine bilimsel destek sağlayarak, spor turizmini canlandırmak ve yerel sporcuların gelişimine katkıda bulunmak.	Risk: Spor kulüplerinin Afyonkarahisar'ı tercih etmemesi veya performans ölçüm testleri için yeterli katılımın sağlanamaması. Sebeup: Şehrin tanıtımının yetersiz kalması, spor tesislerinin kulüplerin beklentilerini karşılamaması veya rekabetçi teklifler sunan diğer şehirlerin daha cazip olması	Afyonkarahisar'ın spor altyapısı, kamp olanakları ve iklim avantajları daha iyi tanıtılmaya çalışılıp, kulüplerle iş birlikleri artırılmaya çalışılacak ve performans testlerine teşvik edici destekler sağlanacak.	1,92	2,85	5,48	Mevcut kontrollerin geliştirilmesi üzerine çalışmalar devam edecektir	6 ay	Kulüpler, sporcular	Yıl içinde konuya dair inceleme ve çalışmalar devam edecek olup, belirlenen hedefe ulaşacağı düşünülmektedir
7	SBFH7	H.3.1	a) Dış paydaşlarla çeşitli protokoller yapılarak, ihtiyaç duyulan alanlara yönelik eğitimler verilmesi, kamu kurum kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarıyla iş birliğinin gelişmesi hedeflenmektedir. b) Dış paydaşlar ile sporculara, antrenörlere ve spor kulüplerine en az 3 eğitim verilmesi hedeflenmektedir	Risk: Protokol süreçlerinin uzaması veya paydaşların beklentilerinin karşılanamaması. Birim dışı etkinlikler esnasında öğrencilerin takibinde yaşanacak güçlükler, iş sağlığı ve güvenlik riskleri Sebeup: Kurumlar arası iletişim eksikliği, bürokratik engeller veya kaynak yetersizliği nedeniyle protokollerin zamanında hayata geçirilememesi Paydaşların ihtiyaçlarının doğru analiz edilmemesi veya eğitimlerin beklentileri karşılanamaması	Bu riski önlemek için protokol süreçleri hızlandırılacak, paydaşlarla etkili iletişim sağlanmasına dikkat edilecek, öğrenci takibi için dijital sistemler kullanılacak ve danışmanlık hizmetleri verilecek.	2,57	1,85	4,77	Mevcut kontrollerin geliştirilmesi üzerine çalışmalar devam edecektir	Her dönem sonu	Birim Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörleri	Yıl içinde konuya dair inceleme ve çalışmalar devam edecek olup, belirlenen hedefe ulaşacağı düşünülmektedir



8	SBFH8	H.3.2	<p>a) Fakültemiz mezunlarına ilişkin en az 1 etkinlik planlanması hedeflenmektedir.</p> <p>b) Fakülte mezunlarımızdan kariyer sahibi olan mezunlarımız ile öğrencilerimize yönelik en az 1 Kariyer Günleri Söyleşisi planlamak hedeflenmektedir.</p>	<p>Risk: Mezunlarımızla gerçekleştirilecek etkinliklerin bütçe gerektirebilmesi ve etkinliklere ayrılan ayrı bir bütçenin olmaması ya da yetmemesi. Davet edilen mezunlarımızın yoğunluk gibi sebeplerden dolayı gelmek istememesi</p> <p>Sebeup: Mezunların bu etkinliklere ayrıracak zamanlarının olmaması. Mezunlara ulaşımın zorluğu</p>	<p>Bu riski önlemek için sponsorluk ve fon kaynakları araştırılacak, mezunlarla online etkinlik alternatifleri oluşturulması için çalışılacak, ve etkinlik tarihleri mezunların programına uygun şekilde planlanmaya çalışılacak.</p>	2,57	2,5	6,42	Mevcut kontrollerin geliştirilmesi üzerine çalışmalar devam edecektir	Her dönem sonu	Birim Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörleri	Yıl içinde konuya dair inceleme ve çalışmalar devam edecek olup, belirlenen hedefe ulaşacağı düşünülmektedir
9	SBFH9	H.4.1	<p>Kampüsümüzün organize sanayi bölgesi sınırının güvenliğinin sağlanması hedeflenmektedir.</p>	<p>Risk: Fiziksel güvenlik önlemlerinin yetersizliği</p> <p>Sebeup: Kampüs sınırlarının organize sanayi bölgesine yakın olması, yetkisiz giriş çıkışlar, hırsızlık, veya diğer güvenlik tehditlerine açık hale getirebilir. Yetersiz çitler, aydınlatma eksikliği veya güvenlik kamerası sistemlerinin olmaması, bu riski artırabilir.</p>	<p>Bu riski önlemek için kampüs çevresinde güvenlik çitleri güçlendirilmesi için resmi işlemler başaltıcak, giriş-çıkışlar kontrol altına alınması için, güvenlik kameraları ve aydınlatma sistemleri artırılacak ayrıca güvenlik personeli devriyeleri sıklaştırılması sağlanacak.</p>	3,71	2	7,42	Mevcut kontrollerin geliştirilmesi üzerine çalışmalar devam edecektir	3 ay	Üniversite, Birim Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörleri	Yıl içinde konuya dair inceleme ve çalışmalar devam edecek olup, belirlenen hedefe ulaşacağı düşünülmektedir



Risk Haritası

5 Çok Yüksek	5	10	15	20	25
4 Yüksek	4	8	12	16	20
3 Orta	3	6	9	12	15
2 Düşük	2	4	6	8	10
1 Çok Düşük	1	2	3	4	5
	1 İhtimal Dışı	2 Zayıf Olasılık	3 Olası	4 Yüksek Olasılık	5 Neredeyse Kesin

ETKİ

OLASILIK

Risk haritası ne ifade ediyor?

Risk haritası, bir hedefe yönelik belirlenen riskin düzeyini göstermektedir. Risk haritasına göre

1 - 4 puan arasındaki riskler düşük risk (yeşil renk),

5 - 9 puan arasındaki riskler orta düzeyde risk (sarı renk) ve

10 - 25 puan arasındaki riskler ise yüksek riski (kırmızı renk) göstermektedir.