



**AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ**

Birim Konsolide Risk Raporu



SUNUŞ

Afyon Kocatepe Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi 2025 Yılı Birim Risk Raporu, aşağıda bilgileri paylaşılan Spor bilimleri Fakültesi Risk Yönetimi Ekibi tarafından hazırlanmıştır. Bu rapor hazırlanırken Afyon Kocatepe Üniversitesi Risk Strateji Belgesi göz önünde bulundurulmuştur. Risk Yönetimi Ekibi tarafından tespit edilen riskler, fakülte yönetim kurulu üyelerinin görüşüne sunulmuş, Risk Oylama Formunda verilen puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin etki ve olasılık puanları hesaplanmıştır. Bu kapsamda, bir riskin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkacak sonuçların etkisi, “1: çok düşük”, “2: düşük”, “3: orta”, “4: yüksek”, “5: çok yüksek”; bir riskin gerçekleşme olasılığı; “1: ihtimal dışı”, “2: zayıf olasılık”, “3: olası”, “4: yüksek olasılık”, “5: neredeyse kesin” olarak puanlanmıştır. Birden çok risk belirlenen hedefler için risk puanları hesaplanırken her bir risk için verilen etki ve olasılık puanlarının ortalaması alınarak risk puanı belirlenmiştir.

Risk puanlarının hesaplanmasının ardından risk seviyeleri şöyle belirlenmiştir:

- Risk haritasına göre risk puanı 1, 2, 3, 4 olan riskler düşük risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve yeşil renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 5, 6, 8, 9 olan riskler orta düzeyde risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve sarı renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 10, 12, 15, 16, 20, 25 olan riskler yüksek risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve kırmızı renk ile gösterilmiştir.

Risk haritasında görülebilen risk seviyelerine göre risklere yönelik alınan ve alınacak kararlar/risklere verilen ve verilecek cevaplar, Risk Değerlendirme Tablosunda belirtilmiştir.

Belirlenen risklerin etki veya olasılığını minimize etmeye yönelik belirli bir zaman diliminde yapılması planlanan kontrol faaliyetlerini ve öngörülen eylemleri içeren bir Risk Eylem Planı hazırlanacaktır.



Spor Bilimleri Risk Yönetimi Ekibi

Prof. Dr. Yücel OCAK
Prof. Dr. İbrahim MUTLU
Prof. Dr. Uğur Cengiz ERİŞMİŞ
Prof. Dr. Abdurrahman Fatih FİDAN
Doç. Dr. Mehmet YILDIZ
Doç. Dr. Şeniz KARAGÖZ
Dr.Öğr.Üyesi Ayşe ÖNAL



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ

RİSK OYLAMA FORMU

RİSK DEĞERLENDİRME TABLOSU

RİSK EYLEM PLANI



Ek-3: Risk Oylama Formu

1	2	3	4	5	6	7	8
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Etki	Olasılık	Risk Puanı (ETKİ x OLASILIK)
1	SBEH1	H.1.1	<p>a) 2025 yılı içerisinde, Antrenörlük Bölümünde 6+2, Rekreasyon Bölümünde de 7+1 Eğitim Öğretim müfredat programına geçilmesi hedeflenmektedir.</p> <p>b) 2025 yılı içerisinde Antrenörlük Eğitimi ve Rekreasyon bölümlerinin akreditasyon süreçlerinin başlatılması hedeflenmektedir.</p>	<p>Risk:</p> <p>a) Yürütülmesi planlanan yeni müfredatların YÖK tarafından çekirdek programlarının hazırlanmaması</p> <p>b) Akreditasyon süreçlerini yürütecek öğretim elemanlarının iş yüklerinin fazla olması</p> <p>c) Akreditasyon ölçüt ve kriterlerine ulaşmada ve ilgili kriterlerin değerlendirilmesinde karşılaşılabilecek zorluklar</p> <p>d) Akreditasyon sürecinin gerektirdiği alt yapı, üst yapı ve mali yük</p> <p>e) Yeni akreditasyon ölçüt ve kriterlerine uyum sürecinin zaman alması</p> <p>Sebe:</p> <p>-Akademik personelin iş yükünün fazla olması.</p> <p>-YÖK'ün programına göre hareket edilmesinin gerekliliği</p>			
2	SBEH2	H.1.2	2025 yılı içerisinde akademik personelimize istatistik, analiz ve ölçme ve değerlendirme konularına ilişkin en az 1 hizmet içi eğitim kurslarının planlanması hedeflenmektedir.	<p>Risk:</p> <p>a) Eğitimlerin planlanması ve gerçekleştirilme süreçlerinin getirebileceği mali yük</p> <p>b) Öğretim üyesi ve öğrencilerin değişim programlarına katılım konusunda isteksiz olması</p> <p>c) Akademik çalışmaların yoğunluğunun, etkinliklerin organizasyonunda yer alacak personel katılımında isteksizliğe yol açması</p> <p>d) Davet edilen kişilerin yoğunluk ve yorgunluk gibi sebeplerden dolayı gelmek istememesi</p> <p>Sebe:</p> <p>-Akademik iş yükünün eğitim iyileştirmesi üzerindeki olumsuz etkisi</p>			
3	SBEH3	H.1.3	Fakülte olarak uluslararası en az 1 projeye katılarak uluslararası tanınırlığımızın artırılması hedeflenmiştir.	<p>Risk:</p> <p>a) Yabancı dil yeterliliği olan öğrenci ve personel sayısının az olması</p> <p>b) Uluslararası öğrencilerin nitelik ve nicelik bakımından düşüklüğünün getirdiği belirsizlikler</p> <p>c) Avrupa Birliği ülkelerinin protokol yapma konusundaki isteksizlikleri</p> <p>Sebe:</p> <p>-Uluslararası etkileşimin bütçe gibi sebeplerden dolayı az olması</p>			
4	SBEH5	H.1.4	<p>a) Akademik ve mesleki açıdan model olmuş kişilerle Fakültemiz öğrencilerine yönelik en az 1 söyleşinin yapılması hedeflenmektedir.</p> <p>b) Fakültemiz öğretim elemanlarının ve öğrencilerin birlikte 10 etkinlik yapması hedeflenmektedir.</p>	<p>Risk:</p> <p>a) Gerçekleştirilecek etkinliklerin bütçe gerektirebilmesi ve etkinliklere ayrılan ayrı bir bütçenin olmaması ya da yetmemesi.</p> <p>b) Birim dışı etkinlikler esnasında öğrencilerin takibinde yaşanacak güçlükler, iş sağlığı ve güvenlik riskleri.</p> <p>c) Akademik çalışmaların yoğunluğunun, etkinliklerin organizasyonunda yer alacak personel katılımında isteksizliğe yol açması.</p> <p>d) Davet edilen kişilerin yoğunluk gibi sebeplerden dolayı gelmek istememesi.</p>			



				Sebe: Öğrencilerin ders yoğunluklarından dolayı katılım konusunda isteksiz davranmaları.			
5	SBEH5	H.2.1	a) 2024-2025 Eğitim Öğretim Yılı içerisinde Web of Science tabanlı yayın sayılarının 20'nin üzerine çıkarılması hedeflenmektedir. b) Fakültemiz araştırmacı insan kaynağının en az 2 projeye başvurularının yapılması hedeflenmektedir.	Risk: a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması. b) Fakültede görev yapan akademik personele hedeflenen yayınlar için yeteri kadar teşvik sağlanamaması. c) İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerinin aksaklıklar nedeniyle belirtilen dönemde makalelerin yayına kabul sürecinin aksaması. Sebe: a) Eğitim öğretim iş yükünden dolayı akademik araştırmalara zaman kalmaması b) Laboratuvarlarda bulunun cihazların az olması ve cihazların gün geçtikçe alımının zorlaşması			
6	SBEH6	H.2.2	"Spor Kenti Afyonkarahisar" vizyonu önceliğinde gerçekleştirilen tesisleşme, planlama ve projelendirme sürecinde spor kampları için Afyonkarahisar şehrimize gelen profesyonel spor kulüplerinin performans ölçüm testlerine destek vermek.	Risk: a) Bölgenin öncelikli alanlarına yönelik hedeflerinin değişmesi b) "Spor Kenti Afyonkarahisar" vizyonuna yönelik yapılacak projelere finansal desteğin yeterli gelmemesi Sebe: -Spor kulüplerinin bu ölçümler için isteksizliği -Bu projelerde görevlendirilecek öğrencilere maddi destek sağlanamaması			
7	SBEH7	H.3.1	a) Dış paydaşlarla çeşitli protokoller yapılarak, ihtiyaç duyulan alanlara yönelik eğitimler verilmesi, kamu kurum kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarıyla iş birliğinin gelişmesi hedeflenmektedir. b) Dış paydaşlar ile sporculara, antrenörlere ve spor kulüplerine en az 3 eğitim verilmesi hedeflenmektedir.	Risk: a) Gerçekleştirilecek etkinliklerin bütçe gerektirebilmesi ve etkinliklere ayrılan ayrı bir bütçenin olmaması ya da yetmemesi. b) Birim dışı etkinlikler esnasında öğrencilerin takibinde yaşanacak güçlükler, iş sağlığı ve güvenlik riskleri. c) Akademik çalışmaların yoğunluğunun, etkinliklerin organizasyonunda yer alacak personel katılımında isteksizliğe yol açması. d) Davet edilen kişilerin yoğunluk ve yorgunluk gibi sebeplerden dolayı gelmek istememesi. Sebe: -Dış paydaşların program yoğunluğu. -Akademik iş yükünden dolayı eğitim verecek personelin isteksizliği.			
8	SBEH8	H.3.2	a) Fakültemiz mezunlarına ilişkin en az 1 etkinlik planlanması hedeflenmektedir. b) Fakülte mezunlarımızdan kariyer sahibi olan mezunlarımız ile öğrencilerimize yönelik en az 1 Kariyer Günleri Söyleşisi planlamak hedeflenmektedir.	Risk: a) Mezunlarımızla gerçekleştirilecek etkinliklerin bütçe gerektirebilmesi ve etkinliklere ayrılan ayrı bir bütçenin olmaması ya da yetmemesi. b) Davet edilen mezunlarımızın yoğunluk gibi sebeplerden dolayı gelmek istememesi Sebe: -Mezunların bu etkinliklere ayıracak zamanlarının olmaması -Mezunlara ulaşımın zorluğu			



S	
1	Sıra No: Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.
2	Referans No: Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devam ettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	Stratejik Hedef: Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	Birim Hedefi: Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır.
5	Tespit Edilen Risk: Tespit edilen riskler yazılır. Sebepler: Bu riskin ortaya çıkmasına neden olan sebepler belirtilir.
6	Etki : Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile etkiye verdiği puanlar, bu sütuna kaydedilir.
7	Olasılık : Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile olasılığa verdiği puanlar, bu sütuna kaydedilir.
8	Risk Puanı: Katılımcıların verdikleri etki ve olasılık puanlarının çarpılması sonucu bulunan değer.